



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«РОССИЙСКИЕ ЖЕЛЕЗНЫЕ ДОРОГИ»
(ОАО «РЖД»)

РАСПОРЯЖЕНИЕ

13 мая 2019 г.

Москва

№ 861/р

**Об управлении интеллектуальной собственностью
холдинга «РЖД»**

1. Объявляются для руководства и исполнения прилагаемые Стратегия управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» и План мероприятий по реализации Стратегии управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД», утвержденная и одобренная соответственно решением совета директоров ОАО «РЖД» (протокол от 7 февраля 2019 г. № 11).

2. Заместителю генерального директора ОАО «РЖД» Кобзеву С.А. организовать выполнение Плана мероприятий по реализации Стратегии управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» и осуществлять, при необходимости, подготовку предложений по внесению в него изменений.

3. Признать утратившим силу распоряжение ОАО «РЖД» от 20 января 2010 г. № 74р «Об утверждении Патентной стратегии ОАО «РЖД» до 2030 года».

Генеральный директор –
председатель правления ОАО «РЖД»

О.В. Белозёров





УТВЕРЖДЕНА
советом директоров ОАО «РЖД»
(протокол заседания совета
директоров ОАО «РЖД» от 7 февраля
2019 г. № 11)

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ХОЛДИНГА «РЖД»

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

Стратегия управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» (далее – Стратегия) разработана на период до 2025 года, подготовлена во исполнение директив Правительства Российской Федерации представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ от 12 декабря 2017 г. № 9177п-П13.

Стратегия основана и соответствует положениям законодательства Российской Федерации в области интеллектуальной собственности, Рекомендациям по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях, утвержденным поручением Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИЩ-П8-5594.

Стратегия разработана с учетом Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года, Стратегии научно-технологического развития холдинга «РЖД» на период до 2025 года и на перспективу до 2030 года (Белая книга), Комплексной программы инновационного развития холдинга «РЖД» и другими стратегическими и программными документами.

Стратегия направлена на обеспечение научно-технологического и инновационного развития и выполнение следующих функций:

содействие созданию, выявлению потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности, в том числе путем нормативно-методического, информационно-аналитического обеспечения указанной деятельности;

обеспечение правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности, осуществление соответствующих процедур по обеспечению правовой охраны (в том числе за рубежом), поддержанию охраняемых документов в силе, а также организация учета прав на результаты интеллектуальной деятельности;

коммерциализация прав на результаты интеллектуальной деятельности, в том числе определение направлений развития и перспективных рынков;

выявление и предотвращение нарушения третьими лицами прав на результаты интеллектуальной деятельности.

В целях реализации Стратегии формируется план по ее реализации, утверждаемый генеральным директором – председателем правления ОАО «РЖД», который подлежит актуализации с учетом достигнутых в ходе его реализации результатов и издания (изменения) нормативных документов.

2. ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

Интеллектуальная собственность – результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации.

Координационный совет – Координационный совет по вопросам управления интеллектуальной собственностью ОАО «РЖД».

Международная заявка – заявка, поданная в соответствии с Договором о патентной кооперации.

НИОКР – научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы.

Общества – хозяйственные общества с прямым или косвенным участием ОАО «РЖД» согласно приложению к настоящей Стратегии, в отношении которых Координационным советом принимается решение о распространении положений настоящей Стратегии.

Патентная чистота – юридическое свойство объекта техники, заключающееся в том, что он может быть свободно использован в данной стране без нарушения исключительных прав, удостоверенных действующими на ее территории патентами, принадлежащими третьим лицам.

Патентные исследования – исследования технического уровня и тенденций развития объектов хозяйственной деятельности, их патентоспособности, патентной чистоты, конкурентоспособности (эффективности использования по назначению) на основе патентной и другой информации.

Патентный ландшафт – информационно-аналитическое исследование патентной документации, показывающее в общем виде патентную ситуацию в определенном технологическом направлении либо в отношении патентной активности субъектов инновационной сферы с учетом временной динамики и территориального признака: страны, региона или в мировом масштабе.

План мероприятий – план мероприятий по реализации Стратегии.

Права на РИД – исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, которым в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации предоставляется правовая охрана.

Рационализаторское предложение – предложение по совершенствованию применяемой на предприятии техники и технологии, организации работы и управления организацией, являющееся новым и полезным для предприятия.

Результаты интеллектуальной деятельности (РИД) – произведения науки, литературы и искусства; программы для электронных вычислительных машин (программы для ЭВМ); базы данных; изобретения; полезные модели; промышленные образцы; топологии интегральных микросхем; секреты производства (ноу-хау), которым в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации предоставляется правовая охрана.

Рекомендации – Рекомендации по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в организациях (поручение Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594).

Средства индивидуализации – фирменные наименования; товарные знаки и знаки обслуживания; коммерческие обозначения, которым в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации предоставляется правовая охрана.

Стратегия – Стратегия управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД», подготовленная во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 25.08.2017 № ИШ-П8-5594 и директив представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) акционерных обществ, включенных в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23 января 2003 г. № 91-р, утвержденного первым заместителем Председателя Правительства Российской Федерации И.И. Шуваловым 12 декабря 2017 г. № 9177п-П13.

Холдинг «РЖД» – ОАО «РЖД» и Общества.

Экспертная комиссия – экспертная комиссия Координационного совета по вопросам управления интеллектуальной собственностью ОАО «РЖД».

3. ЦЕЛИ РАЗРАБОТКИ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ХОЛДИНГА «РЖД»

Холдинг «РЖД» является крупнейшим системообразующим элементом российской экономики, важнейшим звеном ее транспортной системы, обеспечивающим более 45% грузооборота (без учета трубопроводного транспорта) и свыше 25% пассажирооборота всей транспортной системы страны, 403 млрд. руб. налоговых поступлений в бюджетную систему, инвестирует больше 3% от общего объема капитальных вложений в России. На предприятиях холдинга «РЖД» работают 1,2% численности работников, занятых в экономике. Деятельность холдинга «РЖД» на всех этапах структурного реформирования и инновационного развития строится на принципах социальной ответственности и партнерства.

Управление интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» является частью деятельности ОАО «РЖД» и Обществ в области инновационного и технологического развития, осуществляемой в целях реализации бизнес-стратегии на внутреннем и мировом рынках.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 1 декабря 2016 г. № 642 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации» формирование эффективной системы коммуникации в области науки, технологий и инноваций, повышение восприимчивости экономики и общества к инновациям, развитие наукоемкого бизнеса достигаются путем организации системы технологического трансфера, охраны, управления и защиты интеллектуальной собственности, обеспечивающих быстрый переход результатов исследований в стадию практического применения.

Предусмотрено, что в период 2020 – 2025 годов и в дальнейшей перспективе будут реализованы меры, направленные на стимулирование перехода к стадии активной коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности и к масштабному созданию новых продуктов и услуг, основанных на технологиях, отвечающих на большие вызовы.

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» (далее – Указ) ускорение технологического развития провозглашено одной из национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года, достижение которой

предполагает создание передовой инфраструктуры научных исследований и разработок, инновационной деятельности, использование преимущественно отечественного программного обеспечения.

При этом одним из факторов успеха эффективной реализации национальных проектов и достижения поставленных целей, в частности, по направлениям наука и международная кооперация и экспорт, должно стать всесторонняя поддержка системы и механизмов управления интеллектуальной собственностью.

Основу для выработки Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года составляют задачи, обеспечивающие выполнение Указа, а развитие ключевых направлений деятельности компании предусматривает применение новых технологий для повышения надежности перевозочной деятельности и качества оказываемых услуг.

Таким образом влияние интеллектуальной собственности на достижение национальных целей и стратегических задач, научно-технологическое развитие Российской Федерации, реализация Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года свидетельствуют об объективной необходимости дальнейшего совершенствования системы управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД».

Целью Стратегии является содействие повышению конкурентоспособности и создание условий для устойчивого развития ОАО «РЖД» и Обществ, реализации целей и задач в области инновационного и технологического развития, в том числе достижения целевых показателей Комплексной программы инновационного развития, путем совершенствования системы управления интеллектуальной собственностью, а также обеспечение стратегического лидерства ОАО «РЖД» через эффективное управление интеллектуальной собственностью.

Положения настоящей Стратегии распространяются на холдинг «РЖД».

4. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ СТРАТЕГИИ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ХОЛДИНГА «РЖД»

Под основными принципами Стратегии понимаются наиболее общие руководящие положения, имеющие обязательный характер, к числу которых относятся следующие:

управление интеллектуальной собственностью интегрировано в инновационное и технологическое развитие холдинга «РЖД»;

система управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» нацелена на создание условий для разработки качественных результатов интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере;

управление интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» не имеет своей основной целью извлечение прибыли;

система управления интеллектуальной собственностью носит целостный характер;

гарантированное финансовое обеспечение мероприятий по реализации Стратегии;

определены зоны ответственности за реализацию Стратегии и функционирование системы управления интеллектуальной собственностью;

обоснованность распространения Стратегии на Общества с учетом специфики и результатов деятельности Обществ. При этом в Обществах, в отношении которых принято решение о распространении на них Стратегии, высший орган управления не реже одного раза в три года рассматривает вопрос о состоянии системы управления интеллектуальной собственностью;

взаимосвязь и гармонизация документов в сфере интеллектуальной собственности ОАО «РЖД» и его Обществ (в том числе участие ОАО «РЖД» в согласовании основополагающих документов Обществ). Структурирование нормативно-методического обеспечения системы управления интеллектуальной собственностью ОАО «РЖД» и его Обществ;

взаимное участие ОАО «РЖД» и его Обществ в составе коллегиальных совещательных органов по вопросам управления интеллектуальной собственностью;

проведение патентных исследований (исследований уровня техники, исследований соответствия технического решения условиям патентоспособности и исследований патентной чистоты) при проведении научных исследований и разработок, осуществляемых по заказу ОАО «РЖД» или его Обществ, с использованием соответствующего отраслевого стандарта;

нормативное закрепление условий о проведении патентных исследований в соответствии с отраслевым стандартом в отношении договоров подрядного типа, договоров на выполнение НИОКР, конечных продуктов – технических средств, технологий и материалов, используемых в ОАО «РЖД» и его Обществах;

обоснованность и своевременность обеспечения правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности на территории иностранных государств, находящихся в фокусе интересов ОАО «РЖД» и его Обществ, с

учетом положений международных договоров (Договора о патентной кооперации, Евразийской патентной конвенции, Мадридского соглашения, Женевского акта Гаагского соглашения о международной регистрации промышленных образцов);

обоснованность распределения прав на охраноспособные результаты интеллектуальной деятельности, созданные по заказу или с участием ОАО «РЖД» и его Обществ, в том числе на основе механизма совместного правообладания;

подтверждение эффективности от внедрения результатов интеллектуальной деятельности;

приоритетный порядок включения и использования результатов интеллектуальной деятельности, исключительные права на которые принадлежат ОАО «РЖД» и его Обществам, при реализации проектов (в случае отсутствия экономически более эффективных отечественных или зарубежных аналогов);

внутрикорпоративный трансфер технологий, исключая дублирование НИОКР, а также создание тождественных результатов интеллектуальной деятельности;

применение механизмов материального стимулирования работников ОАО «РЖД» и его Обществ со стороны работодателя на договорных отношениях за создание результата интеллектуальной деятельности, его внедрение, а также за распоряжение исключительным правом на него;

применение механизмов нематериального стимулирования лиц, являющихся авторами, а также лиц, содействовавших созданию и использованию результатов интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, в том числе не являющихся работниками ОАО «РЖД» или его Обществ;

приоритетность построения патентных ландшафтов с нормативно определенной периодичностью при осуществлении анализа патентной информации для нужд ОАО «РЖД» и его Обществ (например, при определении уровня технологического развития);

проведение мониторинга эффективности системы управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД»;

привлечение торговых представительств, государственных институтов поддержки экспорта, представительств ОАО «РЖД» или его Обществ за рубежом при экспорте технологий, продукции;

применение процессного подхода в управлении интеллектуальной собственностью.

5. ИСХОДНОЕ СОСТОЯНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ХОЛДИНГА «РЖД»

В данном разделе приведена характеристика ключевых факторов в области управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД».

Основные процессы управления интеллектуальной собственностью включают в себя:

- создание/выявление потенциально охраноспособных решений;
- обеспечение правовой охраны;
- постановку исключительных прав на бухгалтерский учет;
- использование в производственной деятельности ОАО «РЖД»;
- коммерциализацию;
- мониторинг и защиту исключительных прав;
- предотвращение нарушения исключительных прав третьих лиц;
- содействие деятельности по созданию результатов интеллектуальной деятельности.

Все указанные процессы описаны в локальных нормативных документах ОАО «РЖД», в соответствии с которыми осуществляется управление интеллектуальной собственностью.

Функционально система управления правами на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации в ОАО «РЖД» состоит из следующих уровней:

Совет директоров ОАО «РЖД»;

Генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД»¹

Заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «РЖД»²;

¹ В соответствии с приказом ОАО «РЖД» от 18 июля 2018 г. № 57 «Об утверждении распределения обязанностей между генеральным директором – председателем правления ОАО «РЖД», первыми заместителями генерального директора ОАО «РЖД», заместителями генерального директора ОАО «РЖД» и отдельными членами правления ОАО «РЖД» генеральный директор – председатель правления ОАО «РЖД» координирует деятельность заместителя генерального директора – главного инженера ОАО «РЖД» по вопросам научно-технического и инновационного развития.

² В соответствии с приказом ОАО «РЖД» от 18 июля 2018 г. № 57 «Об утверждении распределения обязанностей между генеральным директором – председателем правления ОАО «РЖД», первыми заместителями генерального директора ОАО «РЖД», заместителями генерального директора ОАО «РЖД» и отдельными членами правления ОАО «РЖД» заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «РЖД»:

- организует работу по инновационному развитию холдинга «РЖД»;
- ведет вопросы охраны и защиты прав на результаты интеллектуальной деятельности ОАО «РЖД»;
- ведет вопросы систематизации и анализа использования объектов интеллектуальной собственности, включая выявление избыточных и необходимых объектов интеллектуальной собственности;
- организует работу по обеспечению в ОАО «РЖД» правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности, связанных с привлечением средств ОАО «РЖД»;
- ведет вопросы организации рационализаторской и изобретательской деятельности.

Координационный совет по вопросам управления интеллектуальной собственностью³;

Экспертная комиссия по вопросам управления интеллектуальной собственностью при Координационном совете;

Комитет по управлению портфелем брендов холдинга «РЖД»⁴;

Центр инновационного развития – филиал ОАО «РЖД»⁵;

Департамент технической политики⁶;

Центр научно-технической информации и библиотек – филиал ОАО «РЖД»⁷;

Департамент корпоративных коммуникаций⁸;

Департамент информатизации⁹

Трансинформ – филиал ОАО «РЖД»¹⁰;

³ Координационный совет по вопросам управления интеллектуальной собственностью образован распоряжением ОАО «РЖД» от 2 августа 2018 № 1720/р. Координационный совет является совещательным органом, образованным в целях формирования единой политики управления интеллектуальной собственностью (за исключением управления фирменным стилем ОАО «РЖД»), координации деятельности департаментов (управлений), филиалов и других структурных подразделений ОАО «РЖД» по ее реализации.

⁴ Комитет образован распоряжением ОАО «РЖД» от 12 марта 2015 г. № 608р. Одним из основных вопросов, находящихся в ведении Комитета является формирование и реализация планов развития брендов и использование брендинговых активов в рамках системы управления портфелем брендов холдинга «РЖД» для решения бизнес-задач холдинга «РЖД», а также координирование среднесрочных и долгосрочных целей и задач в области управления брендами;

⁵ Основной задачей Центра является формирование единой корпоративной политики в области инновационной деятельности с целью формирования инновационной среды и управления инновациями на всех этапах жизненного цикла;

обеспечения правовой охраны результатов интеллектуальной деятельности и управления правами на них; взаимодействия со стартап-компаниями, поиска, отбора и реализации стартап-проектов с инновационными решениями (далее - стартап-проекты) в ОАО «РЖД»;

Непосредственно координирует и контролирует деятельность заместитель генерального директора - главный инженер ОАО «РЖД».

⁶ Основными задачами Департамента являются организация и проведение единой технической политики в ОАО «РЖД», организация работы и координация деятельности подразделений аппарата управления ОАО «РЖД», его филиалов и других структурных подразделений по следующим направлениям: техническое регулирование, в том числе стандартизация и оценка соответствия, метрологическое обеспечение, лицензирование, техническое и технологическое развитие, инновационная деятельность, в том числе разработка новых моделей моторвагонного подвижного состава, локомотивов, грузовых вагонов, их узлов и деталей, а также элементов инфраструктуры, управление качеством, внедрение ресурсосберегающих технических средств и технологий, научно-техническая информация и библиотечная деятельность.

Департамент координирует деятельность служб технической политики железных дорог и других филиалов ОАО «РЖД», Центра научно-технической информации и библиотек, центров метрологии железных дорог и центров научно-технической информации и библиотек железных дорог. Департамент в своей деятельности осуществляет взаимодействие с подразделениями аппарата управления ОАО «РЖД», его филиалами и другими структурными подразделениями, Обществами, федеральными органами исполнительной власти, иными государственными органами, общественными и другими организациями по вопросам деятельности Департамента.

Непосредственно координирует и контролирует деятельность заместитель генерального директора - главный инженер ОАО «РЖД».

⁷ Основными задачами Центра являются обеспечение информационно – аналитического обслуживания работников ОАО «РЖД», а также иных юридических и физических лиц, освещение деятельности ОАО «РЖД», путей решения актуальных научно-технических, экономических, производственных и социальных проблем отрасли, обобщение передового отечественного и зарубежного опыта работы железнодорожного транспорта, результатов научных исследований и разработок, создание и распространение информационной продукции.

⁸ Одной из функций Департамента является формирование и реализация единой политики создания, использования и управления фирменным стилем ОАО «РЖД» (бренд-политики ОАО «РЖД»).

⁹ Основной задачей Департамента является формирование единой корпоративной политики в области информационных технологий и обеспечение ее соблюдения.

¹⁰ Основной задачей Трансинформа является обеспечение информатизации ОАО «РЖД». Среди прочего на Трансинформ возложена функция по осуществлению мероприятий по развитию инфраструктуры информатизации (функции отраслевого центра компетенции, системного интегратора по развитию инфраструктуры информатизации).

Главные инженеры железных дорог и функциональных филиалов;

Службы технической политики железных дорог;

Проектно-конструкторские и проектно-конструкторско-технологические бюро ОАО «РЖД».

Вопросы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности могут возникать в производственной деятельности прочих подразделений ОАО «РЖД» и его Обществ.

Задачи, функции закреплены за каждым из участников функциональной системы управления интеллектуальной собственностью, но в недостаточной степени скоординированы между собой, в особенности при взаимодействии ОАО «РЖД» с Обществами.

Необходимость поддержания и развития системы управления интеллектуальной собственностью, как одного из важнейших элементов научно-технической и инновационной деятельности, вытекает из задач, определенных Долгосрочной программой развития ОАО «РЖД» до 2025 года, Белой книгой, Комплексной программой инновационного развития холдинга «РЖД».

Ниже представлены количественные и качественные результаты функционирования системы управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» по состоянию на конец ноября 2018 года.

Характеристика портфеля интеллектуальной собственности ОАО «РЖД»:

По состоянию на конец 2018 г. общий объем портфеля интеллектуальной собственности составляет порядка 3000 объектов, из которых 49 % программы ЭВМ и базы данных, 45 % объекты патентных прав, 5 % товарные знаки, 1 % секреты производства.

Характеристика портфеля интеллектуальной собственности Обществ:

По состоянию на конец 2018 г. общий объем портфеля интеллектуальной собственности Обществ, входящих в контур холдинга «РЖД», составляет порядка 1000 объектов, из которых 41 % программы ЭВМ и базы данных, 50 % объекты патентных прав, 6 % товарные знаки, 3 % секреты производства.

Ведущими патентообладателями являются организации научного отраслевого комплекса: АО «Научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт информатизации, автоматизации и связи на железнодорожном транспорте» (АО «НИИАС»), АО «Научно-исследовательский и конструкторско-технологический институт подвижного состава» (АО «ВНИКТИ»), АО «Научно-исследовательский институт железнодорожного транспорта» (АО «ВНИИЖТ»).

Несмотря на имеющийся портфель интеллектуальной собственности Обществ, они в недостаточной степени вовлечены в систему управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД».

Система нормативно-методического обеспечения управления интеллектуальной собственностью в Обществах разрозненна, в связи с чем необходимо реализовать положения настоящей Стратегии, в том числе путем систематизации и разработки локальных нормативных документов.

Зарубежная патентная активность холдинга зафиксирована в 17 странах и присутствует практически на всех континентах. Повышается активность на евразийском пространстве. Активность в рамках Договора о патентной кооперации последние годы не наблюдается.

Общий рост портфеля интеллектуальной собственности в последнее время имеет положительную динамику, но с тенденцией сокращения темпов роста.

Таким образом, в настоящее время система управления интеллектуальной собственностью ОАО «РЖД» характеризуется следующими признаками:

достигнута интеграция системы управления интеллектуальной собственностью в ОАО «РЖД» с действующими механизмами управления инновационным и технологическим развитием, а также синхронизация с основополагающими стратегическими и программными документами;

в ОАО «РЖД» нормативно определена и описана целостная система управления правами на результаты интеллектуальной деятельности, что является основанием для обеспечения автоматизации ее процессов;

управление интеллектуальной собственностью выведено и осуществляется на уровне руководства ОАО «РЖД»;

образован и функционирует коллегиальный совещательный орган по вопросам управления интеллектуальной собственностью, в состав которого входят представители ОАО «РЖД» и Обществ;

в ОАО «РЖД» осуществляется мониторинг системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности.

Вместе с тем, на сегодняшний день не в полной мере решены вопросы:

формирования системы управления персоналом с необходимыми профессиональными компетенциями в области интеллектуальной собственности;

выстраивания мотивационной среды и механизмов поддержки создания результатов интеллектуальной деятельности, содействия их внедрению и коммерциализации исключительных прав на них.

привлечения высших органов управления ОАО «РЖД» и его Обществ к определению основных положений по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности;

координации участия Обществ в процессах управления правами на результаты интеллектуальной деятельности на уровне холдинга «РЖД».

6. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ ХОЛДИНГА «РЖД»

Цель системы управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» заключается в формировании эффективного механизма управления на каждой стадии жизненного цикла результата интеллектуальной деятельности, позволяющего:

обеспечить технологическое лидерство по основным направлениям деятельности холдинга «РЖД» за счет вывода на рынок перспективных продуктов и технологий;

наделить предлагаемый продукт/услугу надлежащей правовой охраной для предотвращения ее неправомерного копирования или использования;

обеспечить капитализацию затрат на создание результатов интеллектуальной деятельности;

сформировать положительный имидж инновационно ориентированной компании с высокой корпоративной культурой технического творчества.

Указанная цель достигается за счет реализации скоординированных действий ОАО «РЖД» и его Обществ по выявлению, обеспечению правовой охраны, внедрению и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. При этом важной задачей является повышение качества результатов интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, под которым понимается технологическая зрелость, широкий объем правовой охраны, вклад соответствующего результата в уровень техники, его ценность.

Система управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД» должна включать в себя:

механизмы выявления потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности;

способы обеспечения правовой охраны потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности, в том числе за рубежом, механизмы поддержания охранных документов в силе, а также организацию учета прав на результаты интеллектуальной деятельности;

способы обеспечения правовой охраны средств индивидуализации, в том числе за рубежом, механизмы поддержания охранных документов в силе, а также организацию учета прав на средства индивидуализации;

механизмы внедрения результатов интеллектуальной деятельности;

механизмы коммерциализации прав на результаты интеллектуальной деятельности и внутрикорпоративный трансфер технологий;

способы обеспечения стимулирования и развития профессиональных навыков работников в целях создания ими потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности в интересах ОАО «РЖД» и его Обществ;

механизмы применения патентных исследований и патентных ландшафтов на основе патентной и иной информации;

механизмы финансирования системы управления интеллектуальной собственностью;

механизмы осуществления мониторинга эффективности системы управления интеллектуальной собственностью;

способы обеспечения взаимодействия ОАО «РЖД» с Обществами;

механизмы управления интеллектуальной собственностью при осуществлении внешнеэкономической деятельности;

механизмы выявления и предотвращения нарушения третьими лицами прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации ОАО «РЖД» и Обществ;

механизмы выявления нарушения ОАО «РЖД» и Обществами прав на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации третьих лиц;

нормативно-методическое обеспечение системы управления интеллектуальной собственностью ОАО «РЖД» и его Обществ;

информационно-аналитическое обеспечение;

особенности управления интеллектуальной собственностью при осуществлении сделок слияния и поглощения.

Система будет сформирована в период до 2025 года и актуализирована по итогам выполнения планируемых мероприятий на дальнейшую перспективу.

6.1. Организационная структура управления интеллектуальной собственностью ОАО «РЖД»

Управление интеллектуальной собственностью интегрировано в инновационное и технологическое развитие холдинга «РЖД».

Организационная структура управления интеллектуальной собственностью ОАО «РЖД», распределение полномочий и функций в области управления интеллектуальной собственностью определены с учетом специфики деятельности ОАО «РЖД», учитывают сложившуюся систему корпоративного управления и объемы деятельности, связанной с управлением интеллектуальной собственностью ОАО «РЖД».

Совет директоров ОАО «РЖД» не реже одного раза в три года рассматривает вопрос о состоянии системы управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД».

Заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «РЖД» ежегодно докладывает генеральному директору – председателю правления ОАО «РЖД» о функционировании системы управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД».

За эффективное функционирование системы управления интеллектуальной собственностью, реализацию Стратегии несет ответственность заместитель генерального директора – главный инженер ОАО «РЖД».

При заместителе генерального директора – главном инженере ОАО «РЖД» создан коллегиальный совещательный орган – Координационный совет.

Центр инновационного развития – филиал ОАО «РЖД», находящийся в непосредственном подчинении заместителя генерального директора – главного инженера ОАО «РЖД», осуществляет основные функции в сфере управления результатами интеллектуальной деятельности, в том числе следующие:

управление интеллектуальной собственностью ОАО «РЖД» (за исключением средств индивидуализации), а также реализацию положений настоящей Стратегии и Плана мероприятий по ее реализации;

участие в организации формирования основных направлений научно-технологического и стратегического развития ОАО «РЖД»;

участие в организации закупок НИОКР для нужд ОАО «РЖД» или их выполнения (по кругу ведения Центра);

участие в формировании плана НИОКР и контроле их эффективности и результативности (по кругу ведения Центра).

На всех уровнях управления деятельности холдинга «РЖД», затрагивающих любой из этапов управления правами на результаты интеллектуальной деятельности и средства индивидуализации, внедряются

соответствующие механизмы и способы системы управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД».

Комитет по управлению портфелем брендов холдинга «РЖД» - обеспечивает горизонтальную координацию, разрабатывает и согласует меры по реализации стратегии развития брендов холдинга «РЖД».

6.2. Организационная структура управления интеллектуальной собственностью Обществ

В Обществах, в отношении которых принято решение о распространении Стратегии, основные положения по управлению результатами интеллектуальной деятельности, а также внутренние нормативные документы должны быть основаны на положениях настоящей Стратегии и учитывать положения Рекомендаций.

В Обществах, в отношении которых принято решение о распространении Стратегии, высший орган управления не реже одного раза в три года рассматривает вопрос о состоянии системы управления интеллектуальной собственностью.

Единоличный исполнительный орган осуществляет контроль над текущим управлением интеллектуальной собственностью.

Ответственность за эффективное функционирование системы управления интеллектуальной собственностью Общества, в отношении которого принято решение о распространении Стратегии, несет заместитель единоличного исполнительного органа, в ведении которого находятся вопросы управления интеллектуальной собственностью.

Основные функции в сфере управления результатами интеллектуальной деятельности осуществляет отдельное структурное подразделение либо работник, находящиеся в непосредственном подчинении лица, занимающего должность не ниже заместителя единоличного исполнительного органа и находящееся в подчинении единоличного исполнительного органа.

6.3. Механизмы выявления потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности

Целью механизма является обеспечение своевременного выявления результатов интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, которым может быть предоставлена правовая охрана, в том числе с целью подготовки рекомендаций по их правовой охране, сохранения приоритета при подаче заявок на выдачу патента, а также оценки последующего внедрения и коммерциализации.

При осуществлении исследований и разработок, включая исследования и разработки, выполняемые по заказу ОАО «РЖД», его Обществ, в обязательном порядке проводятся патентные исследования (исследования уровня техники, исследования соответствия технического решения условиям патентоспособности).

При проведении патентных исследований должен использоваться соответствующий отраслевой стандарт, в котором должны быть определены условия их проведения, а также требования по отражению этих условий в договорах подрядного типа, в договорах на выполнение НИОКР, договорах на приобретение конечных продуктов - технических средств, технологий и материалов, используемых в ОАО «РЖД» и его Обществах,

При необходимости осуществляется экспертиза отчетной документации и результатов всех этапов проведения НИОКР в целях выявления потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности, их учета и подготовки рекомендаций по их правовой охране, а также в целях исключения получения результатов интеллектуальной деятельности, аналогичных имеющимся.

Все планируемые к публикации работы, авторы которых участвуют в выполнении НИОКР, а также работы, связанные с проводимыми НИОКР, до подачи заявки на государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности проверяются на предмет наличия сведений, раскрывающих потенциально охраноспособные технические решения.

6.4. Способы обеспечения правовой охраны потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности, в том числе за рубежом, механизмы поддержания охранных документов в силе, а также организация учета прав на результаты интеллектуальной деятельности

Обеспечение правовой охраны потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности следует рассматривать как приоритетный элемент системы управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД».

Под обеспечением правовой охраны потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности понимается осуществление необходимых и достаточных юридических и фактических действий по закреплению за ОАО «РЖД» и Обществами исключительного права, включая выбор формы правовой охраны, а также, в случае необходимости, подготовку и подачу заявок на государственную регистрацию программ для ЭВМ или баз данных / российских, евразийских, международных заявок на выдачу патента.

Обеспечение правовой охраны также включает в себя осуществление необходимых и достаточных юридических и фактических действий по поддержанию в силе российских, евразийских или иных национальных / региональных патентов, а также организацию учета прав на соответствующие результаты.

Право на получение патента (если применимо) и исключительное право на потенциально охраноспособные результаты интеллектуальной деятельности, созданные за счет средств ОАО «РЖД», Обществ или при их финансовом участии, закрепляется соответственно за ОАО «РЖД» или Обществом, в том числе на основе механизма совместного обладания.

Механизм совместного обладания может быть использован в случае сопоставимого финансового участия контрагента по договору, а также в случае, если потенциально охраноспособные результаты интеллектуальной деятельности созданы на основе результатов, исключительное право на которые принадлежит контрагенту по договору (например, зависимые изобретения).

В случае, если результат интеллектуальной деятельности создан по договору между ОАО «РЖД» и Обществом, приоритетным является закрепление права на получение патента (если применимо) и исключительного права на потенциально охраноспособные результаты интеллектуальной деятельности за ОАО «РЖД» или установление в отношении такого результата интеллектуальной деятельности режима совместного обладания исключительным правом по решению Экспертной комиссии.

Решение о совместном обладании в отношении охраняемых результатов интеллектуальной деятельности ОАО «РЖД» может быть принято в случае подтвержденной возможности его неоднократного использования в Обществе.

В отношении объектов авторских прав необходимо максимально идентифицировать материальный носитель, указав на принадлежность исключительного права ОАО «РЖД» или Обществу.

В отношении программ для ЭВМ или баз данных приоритетной формой охраны является получение свидетельства о государственной регистрации программ для ЭВМ или баз данных.

В отношении результатов интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, а также в сфере дизайна приоритетным является получение патентов. В этом случае необходимо обеспечить подготовку и подачу заявок на выдачу патентов, их сопровождение, принятие мер по соблюдению конфиденциальности до даты публикации информации о поданной заявке / полученном патенте.

В отношении результатов интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, которые не являются изобретениями или не являются полезными моделями, либо в отношении которых нецелесообразно получение патентов, приоритетным является обеспечение правовой охраны в качестве секрета производства (ноу-хау).

В отношении результатов интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, которые могут быть использованы не только на территории Российской Федерации, но и на территории иностранных государств, приоритетным является обеспечение правовой охраны таких результатов на территории соответствующих иностранных государств.

Под использованием результатов интеллектуальной деятельности на территории иностранных государств понимается использование в продукции, поставляемой на территории соответствующих иностранных государств, а также использование лицензиатом, расположенным на территории соответствующих иностранных государств, на основании предоставленной лицензии.

При определении процедур обеспечения правовой охраны объектов патентных прав (изобретений, полезных моделей и промышленных образцов) на территории иностранных государств необходимо учитывать положения Договора о патентной кооперации, Евразийской патентной конвенции, а также Женевского акта Гаагского соглашения о международной регистрации промышленных образцов.

Критерии, в соответствии с которыми информация о результате интеллектуальной деятельности охраняется в режиме секрета производства (ноу-хау), а также критерии, в соответствии с которыми результат интеллектуальной деятельности подлежит правовой охране на территории иностранных государств, определяются нормативными документами ОАО «РЖД» и принятыми в соответствии с ними нормативными документами Обществ.

Выбор оптимальной формы и объема правовой охраны, а также определение территории необходимо осуществлять с учетом конкурентной среды и необходимости обеспечения комплексного подхода к правовой охране.

Целесообразность обеспечения правовой охраны в отношении каждого конкретного результата интеллектуальной деятельности и формы обеспечения правовой охраны определяются с учетом следующих факторов:

перспектив использования соответствующего результата интеллектуальной деятельности в производственной деятельности холдинга «РЖД»;

перспектив коммерциализации результата интеллектуальной деятельности;

возможности пресечения нарушения исключительных прав.

Вопрос о поддержании в силе патентов, обладателем которых является ОАО «РЖД», выносится на рассмотрение Экспертной комиссии по представлению подразделения ОАО «РЖД», осуществляющего основные функции в сфере управления результатами интеллектуальной деятельности.

В Обществах вопросы о поддержании в силе патентов принимаются заместителем единоличного исполнительного органа, в ведении которого находятся вопросы управления интеллектуальной собственностью, либо аналогичным Экспертной комиссии совещательным органом по представлению структурного подразделения, либо работника, осуществляющего основные функции в сфере управления результатами интеллектуальной деятельности.

Принятие решения о прекращении поддержания в силе патента, обладателем которого является ОАО «РЖД» или Общество, может быть принято при наличии достаточных данных, свидетельствующих о нецелесообразности использования соответствующего объекта патентных прав.

Исключительные права на созданные результаты интеллектуальной деятельности, а также исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности, приобретенные у третьих лиц, подлежат постановке на бухгалтерский учет в качестве нематериальных активов в порядке, предусмотренном нормативными актами ОАО «РЖД», принятыми в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

6.5. Способы обеспечения правовой охраны средств индивидуализации, в том числе за рубежом, механизмы поддержания охранных документов в силе, а также организация учета прав на средства индивидуализации

Обеспечение правовой охраны средств индивидуализации следует рассматривать как элемент управления брендинговыми активами холдинга «РЖД».

Под обеспечением правовой охраны средств индивидуализации понимается осуществление необходимых и достаточных юридических и фактических действий по разработке обозначения, а также по закреплению за ОАО «РЖД» и Обществами исключительного права на такие обозначения,

включая подготовку и подачу российских, международных и национальных заявок на государственную регистрацию товарного знака. Обеспечение правовой охраны включает в себя осуществление необходимых и достаточных юридических и фактических действий по продлению срока действия товарных знаков, а также организацию учета прав на соответствующие средства индивидуализации.

В отношении средств индивидуализации, которые могут быть использованы не только на территории Российской Федерации, но и на территории иностранных государств, приоритетным является обеспечение правовой охраны таких средств индивидуализации на территории соответствующих иностранных государств.

Под использованием средств индивидуализации на территории иностранных государств понимается использование на товарах, в том числе на упаковках товаров, которые вводятся в гражданский оборот на территории соответствующего государства, при выполнении работ или оказании услуг на территории соответствующего государства, на документации, в сети «Интернет», в том числе в доменном имени, включая использование лицензиатом, расположенным на территории соответствующего иностранного государства.

При подаче заявок на государственную регистрацию товарного знака на территории иностранных государств приоритетным является использование Мадридской системы.

Целесообразность обеспечения правовой охраны в отношении каждого конкретного обозначения определяется с учетом следующих факторов:

перспектив территориального присутствия холдинга «РЖД» с учетом перечня товаров и услуг;

учета способов использования обозначения;

возможности пресечения нарушения исключительных прав.

Исключительные права на разработанные товарные знаки, а также исключительные права на товарные знаки, приобретенные у третьих лиц, подлежат постановке на бухгалтерский учет в качестве нематериальных активов в порядке, предусмотренном нормативными актами ОАО «РЖД», принятыми в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Общества вправе использовать товарные знаки, не относящиеся к брендинговым активам ОАО «РЖД».

6.6. Механизмы внедрения результатов интеллектуальной деятельности

Под внедрением результатов интеллектуальной деятельности понимается практическое применение результатов интеллектуальной деятельности ОАО «РЖД» и Обществ, т.е. использование результатов интеллектуальной деятельности непосредственно в холдинге «РЖД» или использование результатов интеллектуальной деятельности третьими лицами в интересах холдинга «РЖД» способами, предусмотренными в отношении соответствующего результата интеллектуальной деятельности действующим законодательством.

Целью внедрения результатов интеллектуальной деятельности является повышение технического уровня используемых технических средств, технологий и материалов. Внедрение результатов интеллектуальной деятельности должно быть экономически оправдано. При внедрении результатов интеллектуальной деятельности могут быть привлечены фактические разработчики.

При реализации планов проведения НИОКР необходимо учитывать перспективы получения запланированных результатов, а также их внедрения и тиражирования.

6.7. Механизмы коммерциализации прав на результаты интеллектуальной деятельности и внутрикорпоративный трансфер технологий

Под коммерциализацией прав на результаты интеллектуальной деятельности понимается распоряжение ОАО «РЖД», его Обществами исключительным правом на результаты интеллектуальной деятельности. Коммерциализация прав на результаты интеллектуальной деятельности ОАО «РЖД» и Обществ имеет своей основной целью извлечение прибыли.

Дополнительной целью коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности является осуществление с другими компаниями кросс-лицензирования для получения легитимного доступа технологий ОАО «РЖД» и Обществ на существующие и новые рынки, технологического встраивания в существующие отраслевые цепочки создания продуктов.

Под внутрикорпоративным трансфером технологий понимается передача результатов интеллектуальной деятельности на основе договоров о распоряжении исключительным правом, заключаемых ОАО «РЖД» с Обществами и/или Обществами между собой.

Основой целью внутрикорпоративного трансфера технологий является избежание дублирования НИОКР, а также избежание дублирования работ, направленных на создание тождественных результатов интеллектуальной деятельности.

Обеспечение внутрикорпоративного трансфера достигается за счет внедрения автоматизированной системы управления интеллектуальной собственностью.

Дополнительными целями внутрикорпоративного трансфера технологий могут выступать:

обеспечение на уровне ОАО «РЖД» корпоративного контроля за результатами интеллектуальной деятельности холдинга «РЖД» путем установления режима совместного обладания исключительным правом;

привлечение заемных денежных средств путем обеспечения исполнения заемных обязательств залогом исключительного права;

внесение ОАО «РЖД» исключительного права или права использования результатов интеллектуальной деятельности в качестве вклада в уставный капитал Общества.

ОАО «РЖД», Общества размещают с учетом требований к защите государственной тайны и коммерческой тайны в информационных источниках, в том числе на официальных сайтах в сети «Интернет» сведения о результатах интеллектуальной деятельности, по которым ОАО «РЖД», Общества готовы заключить лицензионные договоры и/или договоры об отчуждении исключительного права.

В случае необходимости ОАО «РЖД», его Общества взаимодействуют со специализированными элементами инновационной инфраструктуры (институтами развития, технопарками, бизнес-инкубаторами и др.) в целях привлечения соинвесторов и партнеров для реализации новых проектов, снижения собственных издержек на разработку новой продукции, активного включения в российскую инновационную экосистему.

6.8. Способы обеспечения стимулирования и развития профессиональных навыков работников в целях создания ими потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности в интересах ОАО «РЖД» и его Обществ

В ОАО «РЖД», его Обществах формируется система управления персоналом, обеспечивающая наличие у работников необходимых профессиональных компетенций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности, увязанных с их должностными обязанностями,

а также наличие системы стимулов для работников, обеспечивающей развитие и эффективное использование их интеллектуального потенциала.

В ОАО «РЖД», его Обществах формируется корпоративная культура, поощряющая изобретательскую активность работников.

Под стимулированием понимается комплекс мер материального и нематериального характера, направленный на экономически обоснованное материальное стимулирование, а также на справедливое нематериальное стимулирование.

Целью стимулирования и развития профессиональных навыков работников является побуждение работников ОАО «РЖД», его Обществ к инициативному творческому созданию и внедрению нестандартных охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности в процессе выполнения работы с целью решения определенной работодателем задачи.

Материальное стимулирование осуществляется работодателем за создание результата интеллектуальной деятельности, его внедрение, а также за распоряжение исключительным правом на такой результат.

Нематериальное стимулирование осуществляется работодателем за внедрение результата интеллектуальной деятельности, а также за распоряжение исключительным правом на такой результат.

Материальное стимулирование основано на договорных отношениях между работником и работодателем и осуществляется в порядке, предусмотренном внутренним документом ОАО «РЖД».

Нематериальное стимулирование может применяться одновременно с материальным или без такового. Нематериальное стимулирование может быть применено не только к авторам, но и к лицам, содействовавшим созданию и использованию результатов интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере.

Целью стимулирования является также развитие профессиональных навыков работников путем освоения новых технологий, инструментов и методов работы.

В ОАО «РЖД», его Обществах формируется система непрерывного обучения работников, включая руководящих работников. Система обучения предусматривает обучение по программам и курсам переподготовки и повышения квалификации в сфере интеллектуальной собственности по профильным программам для различных категорий работников.

Система обучения направлена на освоение следующих компетенций:

знание положений нормативных документов ОАО «РЖД» в области управления интеллектуальной собственностью;

знание основных положений законодательства об интеллектуальной собственности и практики его применения;

владение современными компьютерными технологиями, направленными на работу со структурированными и неструктурированными данными;

навыки информационного поиска и знание классификаторов, включая международную патентную классификацию и кооперативную патентную классификацию.

6.9. Механизмы применения патентных исследований и патентных ландшафтов на основе патентной и иной информации

При осуществлении исследований и разработок, включая исследования и разработки, выполняемые по заказу ОАО «РЖД» или его Обществ, проводятся патентные исследования:

исследования уровня техники – проводятся на этапе инициации проведения НИОКР;

исследования соответствия технического решения условиям патентоспособности – проводятся по факту создания потенциально охраноспособного технического решения;

исследования патентной чистоты – по факту создания объекта техники.

ОАО «РЖД», его Общества на регулярной основе проводят патентные исследования с целью анализа патентной активности компаний – конкурентов, как в Российской Федерации, так и в странах, являющихся важнейшими производителями аналогичной продукции или текущими и перспективными рынками.

Патентные исследования осуществляются с соблюдением следующих принципов:

определение задач патентных исследований, видов исследований и методов их проведения и разработка задания на проведение патентных исследований;

определение требований к поиску патентной и другой документации, разработка регламента поиска;

поиск и отбор патентной и другой документации в соответствии с утвержденным регламентом и оформление отчета о поиске;

систематизация и анализ отобранной документации;

оформление результатов исследований, выводов и рекомендаций в виде отчета о патентных исследованиях.

Необходимым условием дальнейшего совершенствования целостной системы управления интеллектуальной собственностью ОАО «РЖД» и Обществ является периодический анализ рынка по направлениям инновационного развития, определенным Белой книгой. Такой анализ включает в себя разработку патентных ландшафтов.

Патентные ландшафты способствуют выработке управленческих решений стратегического уровня в сфере научных исследований и разработок.

Патентные ландшафты дают возможность оперативного представления, сравнения и оценки соотношения лидеров, аутсайдеров, наиболее перспективных участников рынка либо технологий относительно других, а также изменений перечисленного во временной динамике.

Патентные ландшафты позволяют создавать из большого объема научно-технической информации новое знание, доступное для понимания целевых кругов потребителей информации о конкурентной среде и технологических трендах.

Патентные ландшафты могут быть использованы:

в стратегическом планировании инновационной деятельности;

при определении направлений научных исследований;

при выборе направлений разработок, для понимания существующих технологий;

в конкурентной разведке (анализ конкурентов на основе их патентных портфолио);

при определении целевых индикаторов, в части результатов интеллектуальной деятельности, в программах, по которым планируется финансирование НИОКР;

при определении критериев отбора НИОКР;

для поиска потенциальных лицензиаров и лицензиатов;

в определении технологических трендов;

для выявления инвестиционных возможностей (выявление новых технологий, чье появление может повлечь создание абсолютно новых рынков);

при проведении мониторинга потенциальных нарушителей прав и т.д.;

принятия решения о разработке собственными силами или о приобретении прав на результат интеллектуальной деятельности, принадлежащих третьим лицам;

определения маркетинговой политики и территорий правовой охраны результата интеллектуальной деятельности.

Патентные ландшафты позволяют ускорить процесс принятия решений, а также повысить их качество.

Патентные исследования осуществляются с учетом ГОСТ Р 15.011-96 «Система разработки и постановки продукции на производства. Патентные исследования. Содержание и порядок проведения», либо с учетом положений соответствующего отраслевого стандарта.

Проведение патентных исследований и разработка патентных ландшафтов осуществляются ОАО «РЖД», его Обществами как самостоятельно, так и путем привлечения внешних контрагентов.

6.10. Механизмы финансирования системы управления интеллектуальной собственностью

Реализация настоящей Стратегии требует финансирования механизмов и способов, составляющих содержание системы управления интеллектуальной собственностью холдинга «РЖД», а также мероприятий по ее реализации.

Финансирование настоящей Стратегии предполагает определение источников, объема, анализ системы планирования доходов и расходов, а также определение направлений оптимизации расходов.

В целях обеспечения эффективного осуществления положений настоящей Стратегии и плана мероприятий по ее реализации при планировании бюджета ОАО «РЖД» и Обществ предусматривается выделение расходов на финансирование мероприятий по:

созданию, выявлению потенциально охраноспособных результатов интеллектуальной деятельности, обеспечению их правовой охраны, инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности, поддержанию охраняемых документов в силе, коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности;

проведению патентных исследований, включая построение патентных ландшафтов, их мониторинг и анализ;

стимулированию изобретательской активности работников, а также повышению их квалификации и мотивации;

созданию и поддержанию материально-технической и информационной базы, автоматизированных систем, необходимых для управления правами на результаты интеллектуальной деятельности.